



## GROTE PROJECTEN

Het Nederlandse wegennet behoort tot de beste van de wereld. Het is veilig, voorzien van de laatste technieken op, boven en naast de weg, duurzaam, comfortabel, stil, goed verlicht, esthetisch verantwoord aangelegd en uitstekend onderhouden. Toch loopt het verkeer met grote regelmaat hopeloos vast. Tijdens de ochtend- en avondspits vormen knooppunten onherroepelijk een bottleneck en bij het minste of geringste staat het verkeer volledig stil.

Bij grootschalige en complexe projecten voelen we ons als een vis in het water. Het kan ons niet ver genoeg gaan. Integrale projecten waarin bijvoorbeeld Rijkswaterstaat ons vraagt mee te denken, vanaf de idee-fase, in totale mobiliteitsoplossingen. Oplossingen die nog niet bestaan of die zeer ingewikkeld zijn. Onze verkeerskundigen bedenken door de bril van de weggebruikers, vooraf alle mogelijke varianten om het verkeer zo goed mogelijk te laten doorrijden. Aan de hand van een doorstromingsplan brengen we de doorstroming vooraf van A tot Z in kaart, zowel voor de opdrachtgever als voor de interne planning. We analyseren alle mogelijke omleidingen, bepalen het verloop van een tijdelijke route en de indeling van rijbanen en sturen vanuit die centrale visie de fasering van het totale project aan. Met als resultaat meer efficiency, meer veiligheid, tijdsbesparing, betere verkeersdoorstroming en dus minder files.

### Mobiliteitsbeheersing van A tot Z

Dat werkt direct in het voordeel van onze opdrachtgevers én de weggebruikers. Immers afstemming, coördinatie en planvorming van aanleg, onderhoud en beheer zijn allemaal ondergebracht in één hand. Tijdelijke verlichting in combinatie met definitieve verlichting, locatiekeuze van portalen voor verkeerssignalering en geleiderail, verkeersmaatregelen in samenhang met onderhoudsactiviteiten en incident management. Alle disciplines op, boven en naast de weg: Verkeers- en mobiliteitsbeheersing van A tot Z dus. Dat is onze kracht.

De afdeling Grote Projecten (GP) van Heijmans Techniek & Mobiliteit is specialist op het gebied van complexe, al dan niet multidisciplinaire, projecten. Hiertoe is een organisatie van circa 80 mensen ingericht waar de volgende bedrijfsprocessen zijn te onderscheiden:

- Marktconsultatie en Advies
- Calculatie
- Engineering verkeerstechniek en elektrotechnische infra
- Werkvoorbereiding en Uitvoering
- Projectmanagement
- Instandhouding en incident management

### Marktconsultatie

Afstemming met opdrachtgevers over mogelijkheden, risico's en contractvormen om aan te sluiten bij de huidige stand van de techniek, regelgeving en contractmanagement.

### Calculatie

De afdeling Calculatie bestaat uit calculatoren met specialistische kennis van Elektrotechnische Infra (E) of Verkeerstechnieken (VT). Daarnaast zijn disciplineleiders actief, welke het proces met de opdrachtgever afstemmen om zo tot een integrale kostprijs te komen. Dit alles wordt aangestuurd door een Hoofd Bedrijfsbureau die de personeelsplanning, normen, procedures, kennisopbouw en de overdracht van verworven projecten naar realisatie bewaakt.

### Engineering

Ook binnen de afdeling Engineering zijn de twee vakdisciplines geborgd: Elektrotechnische Infra (E) en Verkeerstechniek (VT). Deze disciplines worden in het kader van raakvlakken beheersing in nauwe samenspraak gebracht. Binnen de E discipline worden voedingsnetten berekend alsmede buitenverlichting ontworpen en verkeerssignalering en overige DVM maatregelen geprojecteerd en ontworpen, inclusief verkeerskundige draagconstructies. Dit vindt plaats met diverse softwarepakketten en aan de hand van vigerende normen en richtlijnen. Deze ontwerpen worden digitaal in tekeningen voor de opdrachtgever (eventuele toetsing) en uitvoering verwerkt. De VT discipline maakt verkeerskundige berekeningen en modellen met betrekking tot doorstroming van verkeer en stelt hiervoor plannen op voor in- en extern gebruik.

Deze plannen worden vertaald naar verkeerskundige tekeningen waar al dan niet tijdelijke markering, geleiderail en bebording (RVV en bewegwijzering) zijn opgenomen. Deze zijn ten behoeve van de afdeling uitvoering maar kunnen ook voor externe partijen zijn.

### Werkvoorbereiding en Uitvoering

Tijdens de ontwerpfase start de werkvoorbereiding en uitvoering om het project daadwerkelijk te gaan realiseren. De ontwerpgegevens worden vertaald naar materiaalinkoop en planning. Tevens wordt op de werklocatie een projectlocatie ingericht met tijdelijke huisvesting en magazijn. De feitelijke uitvoering door regio's, specialisten of onderaannemers wordt aangestuurd door de afdeling uitvoering. Na realisatie kan de nazorg en onderhoud van het project worden verzorgd door de betreffende Heijmans regio waarbinnen het project ligt.



### Projectmanagement

Het totale proces van ontwerp en realisatie wordt beheerst door de groep projectmanagement, waarin projectleiders en -managers actief zijn. Het project wordt bewaakt op voortgang, kwaliteit, risico's, omgeving en kosten. Aangezien de projectmanager de eindverantwoording heeft, vindt hiervandaan de nodige afstemming plaats met de opdrachtgever. In het kader van de voortgang maar zeker ook met de raakvlakken met de omgeving waarin we het project realiseren. Dit zijn veelal weggebruikers, wegbeheerders, vergunningverlenende en handhavende instanties alsmede eindgebruikers en beheersdiensten. Het proces rond risico-management wordt ook vanuit projectmanagement aan- en bijgestuurd.

### Toegevoegde waarde

De toegevoegde waarde van GP ligt in het koppelen van alle in- en externe disciplines bij het verwerven en realiseren van een project. Het management, de aansturing en verantwoording van het project ligt bij GP, de uitvoering wordt ingevuld door HTM Regio's West, Zuid, Noord-Oost, de landelijke specialisten Geleiderail, Markering en Geluidsbeheersing of door derden. De eigen uitvoeringsorganisatie van GP bestaat uit gekwalificeerd personeel voor met name Dynamisch Verkeers Management (DVM). Het grote voordeel van deze inrichting is dat opdrachtgevers één aanspreekpunt hebben: GP. GP op haar beurt communiceert met en stuurt op samenwerking voor een integrale aanpak met alle betrokken partijen. Dit geeft opdrachtgevers tijdswinst en minder afstemverlies.

### REFERENTIES

- Ombouw Randweg Eindhoven
- Verbreding A2 Culemborg - Deil
- Verbreding A50 Valburg - Grijsoord
- Dynamax A12 en A58
- Omlegging N201 Uithoorn - Aalsmeer
- Ombouw N302 Harderwijk
- Groot Onderhoud A7 Purmerend
- Spitsstroken A1 / A50 Arnhem - Apeldoorn - Deventer
- Renovatie Metro Oost-lijn Amsterdam
- IJ-tunnel signalering Amsterdam

**heijmans**  
Techniek & Mobiliteit

#### HOOFDKANTOOR

Ertveldweg 31-33  
5231 XA 's-Hertogenbosch  
Postbus 766  
5201 AT 's-Hertogenbosch  
T +31 (0)73 648 4111  
F +31 (0)73 641 4535

[www.heijmanstechniekenmobiliteit.nl](http://www.heijmanstechniekenmobiliteit.nl)